

М.А. Холодова и др.; ВНИИЭиН-филиал ФГБНУ ФРАНЦ. – Ростов н/Д: Изд-во ООО «АзовПринт», 2020. – 264 с. DOI: 10.34924/FRARC.2020.58.75.001

3. Агропромышленный сектор России: современные тенденции и проблемы развития: монография / А.И. Клименко, О.В. Исаева, В.В. Кузнецов, Е.П. Криничная; ФГБНУ ФРАНЦ. – Ростов-на-Дону; Таганрог: Издательство Южного федерального университета, 2022. – 138 с.

4. Официальный сайт Федеральной службы государственной статистики. – URL: <https://rosstat.gov.ru> (дата обращения 07.04.2023).

5. Nechaev V.I., Mikhaylushkin P.V., Barsukova G.N., Saifetdinova N.R., Khoruzhy L.I. Intensity of agricultural land use and land market activities in the central economic region in Russia // The Challenge of Sustainability in Agricultural Systems. Heidelberg, 2021. Pp. 309-317. DOI: 10.1007/978-3-030-73097-0\_35.

6. Кузнецов В. В., Исаева О. В., Павлушкина О. И. Проблемы эффективного использования земельных ресурсов // Научное обозрение: теория и практика. – 2017. – № 2. – С. 6-15.

7. Официальный сайт Федеральной службы государственной регистрации, кадастра и картографии (Росреестр). – URL: <https://rosreestr.gov.ru/> (дата обращения 20.03.2023).

DOI 10.34924/FRARC.2023.83.25.006

*Исенко У.А.*

## **ОБ ОСОБЕННОСТЯХ ПЛАНИРОВАНИЯ И ПРОГНОЗИРОВАНИЯ ИННОВАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В УЧРЕЖДЕНИЯХ ЗДРАВООХРАНЕНИЯ**

Стратегия развития отрасли здравоохранения в Российской Федерации, на период до 2025 года предусматривает создание необходимых условий для повышения уровня доступности и качества оказываемой медицинской помощи как для взрослого, так и для детского населения, а также разработку, внедрение и применение новых медицинских технологий и лекар-

ственных средств, что, безусловно, связано с осуществлением инновационной деятельности.

Необходимо отметить, что инновационная деятельность в учреждениях здравоохранения является очень зависимой системой, на её объемы и результаты сильное влияние оказывает социально-экономическая обстановка, эпидемиологическая ситуация, а также те изменения, которые происходят непосредственно внутри самого учреждения, осуществляющего инновационную деятельность. Организация и управление инновационной деятельностью в учреждениях здравоохранения невозможно без планирования и прогнозирования.

На сегодняшний день, в условиях действующих санкций, а также эпидемиологической напряженности, связанной с новой коронавирусной инфекцией, планирование и прогнозирование инновационной деятельности в здравоохранении существенно затруднено. Это обусловлено рядом причин, среди которых:

1. Неблагоприятная экономическая обстановка и геополитическая напряженность, повлекшие за собой пересмотр финансирования инновационной деятельности, как из средств бюджетов всех уровней, так и за счет прочих источников финансирования, а соответственно возникает необходимость пересмотра всех этапов ее осуществления, а также введение режима строжайшей экономии практически по всем статьям затрат.

2. Резкое снижение уровня спроса на инновационные медицинские услуги, связанное со снижением уровня доходов населения.

3. Закупка оборудования и материалов для осуществления инновационной деятельности, не производимых на территории России, затруднен по таким причинам, как: действие санкций, повышение курса иностранной валюты, который влияет на значительное удорожание необходимых позиций закупок;

4. Отсутствие аналогов иностранных материалов и необходимого оборудования в продаже у отечественных производителей и иные причины.

Всё перечисленное затрудняет процессы планирования и прогнозирования инновационной деятельности в учреждениях здравоохранения в нынешней социально-экономической и эпидемиологической обстановке. Медицинским организациям необходимо учитывать все перечисленные факторы, влияющие на инновационную деятельность, для эффективного планирования и прогнозирования ее осуществления на всех этапах.

Кроме того, в процессе исследования было установлено, что вопросы управления, планирования и прогнозирования инновационной деятельности в медицинских организациях являются достаточно актуальным. Это обуславливается тем, что экономическая самостоятельность медицинских организаций расширяется, и, в связи с этим, ответственность руководителей за принимаемые решения возрастает.

Одними из эффективных инструментов планирования и прогнозирования инновационной деятельности в учреждениях здравоохранения является применение таких методов как PEST –анализ, SWOT–анализ и методов клинико-экономического анализа.

Проведение PEST –анализа позволяет дать объективную оценку возможностям реализации инновационной деятельности в том или ином учреждении здравоохранения и спрогнозировать возможные перспективы ее развития. Результаты данного анализа позволяют минимизировать риски, которые связаны с факторами как внешней, так и внутренней среды, а также могут являться базой для долгосрочного планирования, что в настоящее время, в условиях социально-экономических и эпидемиологических рисков, является хоть и сложным, но необходимым условием реализации инновационной деятельности. Процесс проведения PEST-анализа инновационной деятельности в учреждениях здравоохранения должен реализовываться в несколько этапов. В первую очередь, необходимо выявить факторы, которые могут оказать существенное влияние на осуществление инновационной деятельности: политические, экономические, социальные и технологические. Следующий этап предполагает оценку динамики и характера каждого фактора, и их изменения. Далее необходимо определить уровень значимости и степени влияния факторов на инновационную деятельность в учреждениях здравоохранения. И, в заключении, по результатам проведенного PEST-анализа, формируется сводная таблица с его итогами. Полученные результаты необходимо использовать для планирования и прогнозирования инновационной деятельности в учреждениях здравоохранения, а также для принятия своевременных и эффективных управленческих решений.

Применение клинико-экономического анализа также является эффективным инструментом в процессе планирования и прогнозирования инновационной деятельности в медицинских организациях, а также для проведения ретроспективного анализа. Данный анализ позволяет оценить эффективность и стоимость применения тех или иных медицинских инноваций,

спланировать бюджет и распределить имеющиеся ресурсы на осуществление инновационной деятельности. Примером применения данной группы методов служит использование клинико-экономического анализа для расчета, анализа и прогнозирования социально-экономического ущерба от того или иного заболевания или нозологических групп и, использование полученных результатов анализа для планирования и прогнозирования инновационной деятельности в учреждениях здравоохранения.

Применение методов клинико-экономического анализа позволяет планировать и прогнозировать инновационную деятельность, учитывая факторы эффективности применения инновационных медицинских технологий и затрат на них.

Результаты SWOT-анализа инновационной деятельности в учреждениях здравоохранения также могут быть использованы для ее планирования и прогнозирования. Применение данного метода позволяет дать оценку текущему состоянию инновационной деятельности и определить ее потенциал, выявить преимущества и недостатки, а также прогнозировать возможности и угрозы, которые могут повлиять на осуществление инновационной деятельности в учреждениях здравоохранения.

Проведенное исследование также показало, что такие методы планирования и прогнозирования инновационной деятельности как PEST-анализ, SWOT-анализ и методы клинико-экономического анализа в учреждениях здравоохранения являются важным инструментом для обеспечения эффективного развития субъекта здравоохранения и отрасли в целом. Они позволяют эффективно определять цели и задачи инновационной деятельности, разрабатывать планы реализации инновационной деятельности и контролировать их выполнение. Благодаря применению данных методов можно прогнозировать возможные риски и принимать своевременные меры по их снижению.

Планирование и прогнозирование инновационной деятельности позволяет учреждениям здравоохранения быть готовыми к изменениям как во внешней среде, так и внутри самой медицинской организации и реагировать на них своевременно и эффективно. В целом, использование перечисленных методов при планировании и прогнозировании инновационной деятельности является важным условием для успешного развития учреждений здравоохранения независимо от ее организационно-правовой формы, и повышения качества медицинской помощи. Кроме того, применение методов клинико-экономического анализа, PEST-анализа и SWOT-анализа

необходимо для создания эффективного учетно-аналитического обеспечения инновационной деятельности.

### **Библиографический список**

1. Клинико-экономический анализ / П.А. Воробьев, М.В. Авксентьева, О. В. Борисенко [и др.]; под ред. П. А. Воробьева. – Издание 3-е, дополненное, с прил. – Москва : ООО «Медико-технологическое предприятие «Ньюдиамед», 2008. – 778 с.
2. Бизнес-анализ деятельности организации [Текст] : учебник : для студентов высших учебных заведений, обучающихся по направлению подготовки 080100.68 «Экономика» (квалификация (степень) «магистр») / [Усенко Л. Н. и др. ; под ред. Л. Н. Усенко]. - Москва : Альфа-М : ИНФРА-М, 2013. - 558 с.

DOI 10.34924/FRARC.2023.22.28.007

*Качанова Л.С., Изумнова Ю.А.*

## **АНАЛИЗ ЭФФЕКТИВНОСТИ ТАМОЖЕННО-ТАРИФНОГО РЕГУЛИРОВАНИЯ В ОБЕСПЕЧЕНИИ ПРОДОВОЛЬСТВЕННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ РОССИИ**

В современных условиях важным фактором развития экономики страны является ее внешнеэкономическая безопасность. Особенно значимым процесс обеспечения внешнеэкономической безопасности является для Российской Федерации в условиях социальной, политической и экономической нестабильности, в условиях самой большой в мире санкционной нагрузки (прежде всего со стороны США и стран-членов ЕС) и ограниченно развитой инфраструктуры отечественной экономики. Сегодняшнее положение России концентрирует внимание на целенаправленную деятельность государства в сфере обеспечения безопасности внешнеэкономической деятельности страны. Для обеспечения внешнеэкономической безопасности страны государство наделяет соответствующими полномочиями органы государственной власти. И особое место в системе таких органов принадлежит ФТС России, которые взаимодействуют с экономическими